

苗木采购服务方案

编制人: _____

日期: 2016年12月25日

目录

- 一、 工程概况
- 二、 采购内容
- 三、 采购管理流程
- 四、 人员安排
- 五、 时间响应措施
- 六、 运输保障措施
- 七、 质量保障措施
- 八、 检测预验收

一、工程概况

*****苗木采购

二、采购内容

序号	名称	规格	数量 (株)	备注
1	红叶石楠苗	H=90cm 冠幅 20—25cm	11250	需 225 平方米, 按 50 株/平方米 计算
2	红叶石楠苗	H=50cm 冠幅 15—20cm	128820	需 2147 平方米, 按 60 株/平方 米计算
3	红花六月雪	H=15—25cm 冠幅 20—25cm	54000	需 1080 平方, 按 50 株/平方米 计算
4	金禾女贞	H=50—60cm 冠幅 15—20cm	72000	需 1200 平方, 按 60 株/平方米 计算
5	栀子花	H=30—40cm 冠幅 20—25cm	19600	需要 392 平方米, 按 50 株/平方米计 算
6	红继木	H=20—30cm 冠幅 20—25cm	42000	需要 840 平方米, 按 50 株/平方米计 算
7	西洋鹃	H=20—30cm 冠幅 20—25cm	50000	

三、采购管理流程

1、询价请应认真审阅请购单的品名、规格、数量、名称, 其技术要求, 遇到问题应及时的与请购部门沟通;

2、所有采购项目上必须向生产厂家或服务商直接询价，原则能不通过其代理或各种中介机构询价就最好的；

3、比价采购或招标采购所邀请的单位均应具有一定资质和实力，具有提供或完成我公司所需物资和项目的能力；拟

4、在询价时遇到特殊情况应书面报请公司领导批示。

5、对厂商的供应能力，交货时间及产品或服务的质量进行确认；

6、对于合格供应商的价格水平进行市场分析，是否其他厂商的价格最低，所报价格的综合条件更加突出；

7、参考目标或理想中标价格与以合作单位或以中标单位进行价格及条件的进一步谈判。

8、比价、议价结果汇总应按照附表（比价/招标汇总表）的格式完整列出报价、工期、付款方式及其他价格条件、列出以选用单位及选用理由，按照一定顺序逐一审核；

9、如比价、议价结果未通过公司领导审核应进行修改或重新处理。

10、采购人员掌握信息要准确无误，听到的苗木信息要亲自看到苗木，不可盲目听信不可靠的信息，否则误工、误时，会给工程带来不必要的麻烦。

11、采购人员必须按工程要求苗木花种，不得随意更改品种，降低规格，需要带土球的要按规定带好土球，做好包装，上车时小心土球损坏，确保成活率。

12、采购人员要和工地负责人做好沟通，确苗木花安全，快捷到达工地，提高成活率。

13、工地负责人要第一时间通知公司，工程所需的花种、规格数量和采购的时间，以便公司调拨采购人员进行采购。

14、采购人员外出采购或在本地采购要认真比对苗木价格和苗木的质量，不准盲目的采购，要求价格低、质量好、运费合理，尽可能降低成本与费用。

15、所有采购人员要服从公司管理，以公司利益为重，原则性要强，纪律要严明，信息对外要保密，帐目要明确，每个采购人员要提高自己的技术水平和业务技能，确保工地用花及时、质量高、数量准、价格低，为园林工程做出最大的努力。

四、人员安排

1、由 6 人专业的苗木采购员，进行市场询价对比。掌握第一手信息资料、苗木价格与行情要求苗木质量要好价格要低。6 名采购人员必须要认真负责，不合格的苗木坚决不上车，上车后强要检测苗木数量，规格质量且无病虫害后方可上车，否则追究其责任。

2、由 16 人专业的苗木工人，进行上下车。上下车必须轻拿轻放，有序堆放。避免苗木的二次伤害，影响成活率。

3、在苗木的运输途中配备 1 名专业的鲜花养护技术工人，时刻关注鲜花的状况，随时准备浇水养护。保证苗木到场无脱水现象，保证苗木的成活率。

试读已结束，剩余 * 页未读...

[关注公众号/免费下载 >](#)



在线内容阅读已结束，获取全文需

(关注公众号 文档免费下载特权)

免费专享