

施工组织设计

第一章 编制说明

第一节 编制说明

我们在认真地阅中央空调工程招标文件的基础上，编制本施工组织设计。确保该工程在要求的工期内，以周到的服务，优良的品质，为业主提供一个一流的工程。

第二节 编制依据

2.1 国家标准、技术规范

《通风与空调工程施工及验收规范》	GB50243-2002
《建筑给排水及采暖工程施工质量验收规范》	GB50242-2002
《建筑工程施工质量验收统一标准》	GB50300-2001
《建筑工程质量检验评定标准》	GB50300-2001
《建筑工程质量管理条例》	
《建筑施工安全检查标准》	
《建筑工程施工质量验收统一标准》	GB50300-2001

国家、省、市现行的建设工程施工及验收规范、施工技术标准、程序、建设工程施工操作规程以及有关建筑质量、安全施工、建筑材料准用制度等有关文件、规定、规范、施工图纸、技术交底、要求等。

第二章 工程概况

第一节 工程简述

***** 万 M²，地上十层，地下 1 层，总高 米。承包方式：包轻工。

第二节 工期

本工程工期 个日历日竣工。按招标人安装进场时间，2006 年 月 日至 2006 年月 日。

第三节 工程质量标准

优良、长城杯工程，配合主体工程达到“山东省优质工程”标准。

第三章 施工综合说明

本施工设计包括施工方案（其中施工程序、施工方法），施工进度计划、主要技术措施、机械、人员配备，质量保证措施，以满足本安装工程的安装质量，达到使用要求。

第四章 施工方案及技术要求

第一节 工程施工总程序

- 1、 施工现场布置，组织人力、机具进场、图纸会审、编制事项、材料设备进场验收。
- 2、 对土建预留洞、预埋件、地沟进行检查、风道位置测定。
- 3、 风管、支管预制，通风、风道安装。设备就位找平，通风支管、风口及附件安装。
- 4、 各种管道的除锈、防腐、交工验收、保运、回访。

第二节 各分部分项工程原则

先预制后安装，先主干管后立支管及附件，先设备就位后配置管路、线路，先系统调压后冲洗，最后进行防腐及隐蔽验收。

第三节 施工方案部署

- 1、 本工程为本市施工，进入现场前应解决好工人的食宿等具体问题，并应将所需材料、机具等尽快到场以满足施工的需要。
 - 2、 进驻的工人分成五个班，即管道安装一班和二班、风道制作班，风道安装班，构件制作班，每班分成若干小组随时调整以满足施工需要。
 - 3、 施工时可从一层楼开始逐步向上施工。
 - 4、 通风管道的制作安装可根据工期要求采取工厂预加工或现场边加工边安装的形式。
 - 5、 管道部分，安装班组分三个作业面开始施工，即一个班组做可先施工后安装设备的主干管，第二班组做管道井主干管，第三班组从一层开始逐层向上做各层的主干管。
 - 6、 待设备到货后再分头安装设备。
 - 7、 待设备安装好后，再连接各风道与设备的连接部分。
 - 8、 每层工程安装完毕后，可逐层进行打压试验及风道的检验。
 - 9、 所有安装结束后进行单机试运转及系统试运转后，交工验收。
-

第四节 施工组织管理

4.1 施工组织管理总体思路

本工程要求高，工种多，预先全面系统地进行施工组织及管理，实现工程建设计划和设计要求，围绕着施工准备工作内容，对人力、资金、材料、机械和施工方法等进行科学合理的安排。协调好各工种之间，资源与时间之间，各项资源之间的合理关系，在整个施工过程中按照客观的施工程序及规律做出科学的合理的安排，使工程施工取得相对最优的效果，是我们在施工前乃至整个施工全过程中都需认真对待的课题，我们一定会抓好这个关键，使得建设单位的投资效益、设计效果以及施工单位的综合经济效益得到最好的体现。为此，我公司将配备一批施工经验丰富，技术水平高，会管理善协调的管理人员进行施工组织。

施工组织过程如图所示



4.2 现场组织机构设置及人员配备

为了保质保量完成施工任务，实行项目法施工，全面推行项目法施工和深层次各级承包责任制。

我公司专门成立了项目管理部，由副总经理亲自负责，各部门抽调专业人员，集中办公。

本工程设五个职能部门：工程调度、工程技术、质量安全、物资供应几方面的工作。

4.3 施工准备工作

施工准备工作作为施工正式开工前的布置，安排原则是工程施工工作的

前奏。它的基本任务是为本工程的施工建立必要的技术和物质条件，统筹安排施工力量和施工现场。是进行目标管理，工程施工顺利进行的根本保证，因此认真做好施工准备工作对发挥企业优势、合理供应资源、加快施工速度、提高工程质量、降低工程成本、增加企业经济效益、赢得企业社会信誉等具有重要意义，其工作要点如下：

4.3.1 按施工要求办理好各种施工手续

积极地与社会各部门及行业主管单位办理有关地施工手续，如项目施工许可证、质量报监手续；安监登记手续、街道办事处或派出所登记。保证施工的合法性，使工程顺利开工。

4.3.2 认真做好技术准备工作

技术准备是施工准备的核心，本公司将积极按计划的管理组织机构及时组织工程施工技术人员进场做好如下工作：

(1) 做好图纸会审工作

在项目工程师的组织下熟悉图纸，进行自审工作，做好审查记录以及对设计图纸的疑问和建议，在此基础上会同业主和设计院进行图纸会审，深入理解设计思路、意图以及设计要求，从而指导施工。

(2) 积极准备有关的技术资料

按施工要求积极配合各类管理资料，技术资料，施工规范，验评标准，并在项目工程师的组织下进行各有关施工技术交底工作。

(3) 做好施工组织设计的补充调整工作

通过对施工图纸的会审以及施工技术要求的掌握、理解、核定，在项目工程师的组织下进行施工组织设计的补充、调整工作，使施工组织设计更切合实际地发挥指导作用。

(4) 及时准确地编制好施工图预算和施工预算

按照施工图及补充图纸、按施工要求及时编制出施工预算和工料分析，它是项目部编制各项成本支出、考核用工、签发任务单、限额用料的依据。

(5) 健全技术管理的各级制度

施工中的技术管理是施工管理的重要组成部分，及时编制出可行的各种施工方案，并做好对各级技术人员及施工班组的技术交底工作。制定较为规范的工作职责和工作制度，使技术管理条理化、专业化，其工作范围及程序见图。

项目工程师

专业施工员

施工队、班组

质检员、安全员

1、施工组织技术措施

1、进行班前交底工作

2、特殊季节施工方案 书面

2、按规范进行施工

3、质量创优目标

3、做好质量自检工作

4、施工技术保证措施 交底

1、专业施工技术

2、质量注意事项奖惩制度 监督

3、技术管理制度

4、施工措施及注意事项 执行

4、做好施工安全

5、安全及文明施工

5、文明施工

4.3.3 做好物资准备工作

在项目供应负责人的组织下，积极组织物资供应，按使用要求做好现场材料储存，保管工作，对钢材库、五金材料设备储存、危险品仓库等按要求进行搭设，并做好标准化管理，配备必要的消防器材，制订保管、守卫及领用手续制度，物资准备工作程序如下：

工料分析

施工方法

施工进度计

施工材料，施工机械设备计划

加工 定货 调度机械设备进场，签订供应合同

确定进场计划

组织进场，堆放

储存保管

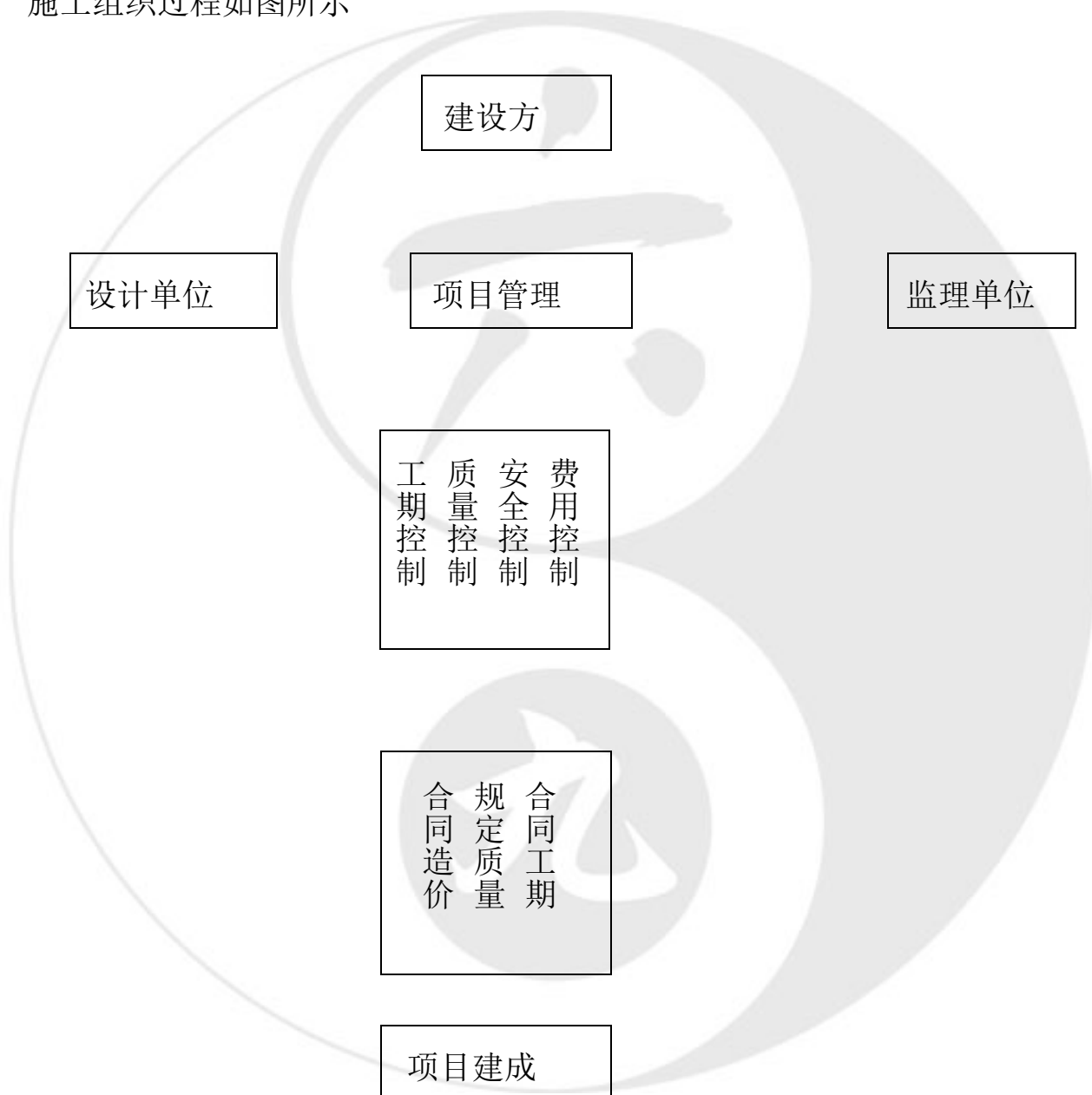
使用

九

4.3.4 做好劳动组织准备

在项目经理组织下按照工料分析以及施工程序进行施工队伍的准备，在认真考虑专业工种，配合技工、普工的比例的原则下力争精干、高效，并做好协调调度工作。

施工组织过程如图所示



4.3.5 做好现场准备工作

- 1) 在业主的协调下，做好有关的临时设施搭设工作。
- 2) 布置好现场临时水、电及机械设备安装调试，为施工开始做好准备。
- 3) 设置好消防、保安设施

按照施工组织设计要求，根据施工总平面布置，建立消防保安等组织机械和有关的规章制度，布置好消防、保安设施，并派专人进行检查落实。

4.4 施工过程管理工作

施工过程是施工的主体，也是管理的核心，是组织管理、技术管理、劳动管理、物资供应管理、协调配合工作的集中反映。施工过程管理的好坏直接影响到工程进度、施工质量、工程成本，为此本公司拟定采取下列方式和工作方法，做好施工过程的管理工作。

4.4.1 流水施工的方式

流水施工方式就是把该工程在平面上划分成几个施工段，在竖向上按照不同的高度分成几个作业层，分别将各专业施工队按顺序投入施工，完成第一个施工段的任务后，依次转入另一施工段施工。不同工种间采取立体交叉施工。

4.4.2 以集中流动的方式供应材料

按不同的施工段所需材料计划，采取工厂集中采购配剂送至现场。工厂化加工制作，尽可能提高机械化施工程度，采取集中制作，现场组装的方式，减少现场工作量及缓解施工场地不足导致的拥挤、噪声等，保证施工质量。

4.4.3 做好施工过程的协调配合工作

在工程的实施过程中会涉及到多方面的关系，处理好这些关系就需要协调，项目协调管理的范围如下图：

协调工作是项目组织实施的一个重要环节，我公司将配备经验丰富、懂生产、会协调的管理人员担任该项目经理、工程师、施工员等职务，进行本项目的管理。并做好以下几方面的协调工作：

1) 与业主的协调配合

积极配合业主进行场内的施工准备工作，为业主排忧解难。

及时准确地提供甲供设备、材料清单，报送业主。

积极配合业主进行工程修改、方案确定、技术论证，并做出合理的经济分析，直到业主满意为止，百改不厌。

一旦工程工期发生紧张，公司将积极组织劳动力进场，并实行加班、加点或二、三班工作制，确保工程按期竣工。

2) 与设计单位的协调配合

与设计单位的协调配合是完整体现设计意图，使工程既能满足使用要求又在费用上有所控制的重要手段。

我们将认真熟悉图纸，深刻理会设计意图，在此基础上认真做好设计交底工作。

虚心接受设计单位对工程施工的指导意见和建议，严格执行按图施工的工

作方法，不随意改动图纸，改变设计意图，不盲目施工，这是搞好施工的科学保证。

遇到施工中存在的问题，虚心请教设计人员，并以书面形式报告设计字，办理施工技术核定，决不自作主张，影响设计效果。

3) 与有关施工单位的协调配合

我公司将在业主的协调下积极与有关的施工单位签订工程施工的配合协议，并在施工中做好日常性配合工作。与其他施工单位的协调应遵守平等互利，对工程有利的原则。一切为业主着想，一切为工程施工提供便利条件。对大型通风设备配件考虑好其运输吊装通道，并及时组织就位安装，绝不使工程造成返工、拆除。

做好安装产品的自身保护工作，对自己安装的设备器具要进行封闭管理。

4) 接受社会监督，共创优质工程

邀请业主、监理单位、设计单位、市质检站、安监站等有关主管单位专家，进行现场检查指导，征求宝贵意见，扬长避短。对施工存在的不足之处进行改进和提高。

4. 4 做好施工总结与服务工作

做好基础工作，管理好基础资料是工程能够顺利交验的必需要求。认真做好基础施工资料的填制管理工作，工程资料是工程施工的真实记录，力求资料及时准确，并由项目工程师及质检员进行监督执行，装订整齐，在工程竣工时完整交付业主。

认真做好施工变更，技术核定工作，仔细完整绘制好竣工图，为业主结算和维修提供可靠的保证。

积极落实好交工后的保修服务工作，在连动试车阶段仔细给业主操作工人进行系统的指导及交底，并在项目投入运行以后安排专业负责人和专业操作人员对工程进行全方位的保修和服务工作，按规定办好质量回访等有关工作。

总之，本公司将会高度重视，以认真负责的精神做好工程，做到精心施工、严格管理、周到服务，保质、保量、按期圆满完成任务。

第五节 施工技术措施

5.1 安装

试读已结束，剩余 * 页未读...

[关注公众号/免费下载 >](#)



在线内容阅读已结束，获取全文需

(关注公众号 文档免费下载特权)

免费专享